

## CASO DE ÉXITO



## RESULTADOS

### MEJORA

34%

Capital de trabajo en producto terminado

### MEJORA

20%

Capital de trabajo en producto en proceso

### INCREMENTO

30%

Cumplimiento al plan de producción

### INCREMENTO

25%

Cumplimiento a embarques a tiempo y completos

### INCREMENTO

41%

Asertividad de la demanda en todos los mercados

Récord histórico de producción mensual en Fuego Central.

## NECESIDADES DEL CLIENTE

- Redefinir la estructura organizacional con foco en alineación y desempeño
- Optimizar la planeación y programación de producción para mercados globales
- Elevar eficiencia operativa en líneas complejas como Fuego Central
- Alinear la gestión del talento operativo con objetivos estratégicos
- Profesionalizar la supervisión activa y seguimiento por indicadores

## PRINCIPALES ÁREAS TRABAJADAS

- Diseño de macroestructura y modelo de gestión por indicadores
- Planeación de la demanda, producción y logística
- Operaciones y eficiencia de planta (luminarias, líneas, mantenimiento)
- Modelo de supervisión activa y rutina de gestión
- Esquemas de remuneración variable ligados a desempeño



*“Cabe resaltar la metodología de London Consulting Group como uno de los factores clave de éxito del proyecto, en la que destaca el manejo del cambio, la implementación hombro a hombro y el involucramiento de todos los niveles de la organización para generar un cambio de cultura en el personal. Con base a lo antes mencionado nos permitimos recomendar ampliamente a London Consulting Group por lo que hemos decidido continuar con ellos en nuevos proyectos de mejora”.*

**LEÓN BRENER HELLMUND**

PRESIDENTE



4 PROYECTOS REALIZADOS

**5.7 a 1 ROI**