



INCREMENTO

13.4%  
EBITDA

INCREMENTO

36%  
Productividad en cosecha

DISMINUCIÓN

29%  
Merma en campo

INCREMENTO

29%  
Productividad empaque (cajas/hombre/hora)

INCREMENTO

11%  
Ocupación Fletes

DISMINUCIÓN

48%  
Merma de cebollín (empaque)

### NECESIDADES DEL CLIENTE

- Alinear la estructura organizacional y roles operativos
- Incrementar la eficiencia en campo y empaque
- Digitalizar la operación y los indicadores
- Optimizar el sistema de costos y presupuestos
- Profesionalizar la gestión operativa

### PRINCIPALES ÁREAS TRABAJADAS

- Diseño de estructura organizacional y funciones
- Planeación y ejecución agrícola con herramientas digitales (Monday)
- Productividad y reducción de merma en empaque
- Rediseño de procesos de compras, almacén y mantenimiento
- Business Intelligence con Power BI en toda la operación



“Cabe destacar que los factores clave para el éxito del proyecto han sido el diseño de sistemas de trabajo, la alineación de la estructura, el trabajo realizado hombro a hombro y la aplicación de una metodología orientada a la obtención de resultados.”

JAVIER NAVARRO  
DIRECTOR GENERAL



3.9  $\sigma$  1 ROI

2 PROYECTOS REALIZADOS