

CASO DE ÉXITO



RESULTADOS

DISMINUCIÓN

66%

Compras urgentes de proyectos

INCREMENTO

47%

Ingresos por licitaciones ganadas (IOCs)

MEJORA

33%

Tiempo de atención de solicitudes de pedido de proyecto

DISMINUCIÓN

9%

Inventario Obsoleto Almacén de Proyecto

DISMINUCIÓN

50%

Lead times de creación de precios unitarios

NECESIDADES DEL CLIENTE

- Disminuir compras urgentes mediante planeación y control operativo
- Mejorar tiempos y trazabilidad en gestión de pedidos
- Reducir inventario obsoleto en almacenes de proyectos
- Establecer precios unitarios con lead time más eficiente
- Incrementar ingresos vía licitaciones con empresas internacionales

PRINCIPALES ÁREAS TRABAJADAS

- Compras, planeación y regularización de consumibles
- Gestión de precios unitarios y control documental
- Optimización de inventarios en almacenes de proyectos
- Negociación con proveedores y mejora de condiciones comerciales
- Trazabilidad y gestión de licitaciones

“Cabe resaltar la metodología de London Consulting Group como uno de los factores clave de éxito del proyecto, en la que destaca el manejo del cambio, la implementación hombro a hombro y el involucramiento de todos los niveles de la organización para generar un cambio de cultura en el personal. Con base en lo antes mencionado hemos decidido promover con ellos un nuevo proyecto en el resto de las Subdirecciones de la Empresa”.

ALEJANDRO VILLAREAL

SUBDIRECTOR DE DESARROLLO



5.4 a 1 ROI

4 PROYECTOS REALIZADOS