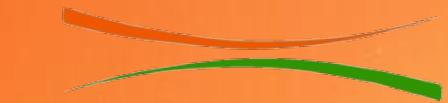


## CASO DE ÉXITO



**EL TORO**  
AGRICOLA

**London**  
London Consulting Group

### NECESIDADES DEL CLIENTE

- Reingeniería de procesos clave para incrementar la productividad y rentabilidad
- Implementar un modelo de gestión homologado en todas las áreas operativas
- Mejorar la calidad del producto y reducir costos de inocuidad
- Formalizar la estructura organizacional y profesionalizar la gestión del personal

### PRINCIPALES ÁREAS TRABAJADAS

- Modelo de asignación estadística (siembra, cosecha y empaque)
- Supervisión activa, reducción de headcount, mejora de calidad de materia prima
- Reducción de tiempos de paro, gestión de merma
- Modelo de mantenimiento preventivo, mejora de servicio
- Backoffice: centralización de RRHH y Compras

## RESULTADOS

### INCREMENTO

▼ **16%**

EBITDA

### DISMINUCIÓN

▼ **56%**

Daño mecánico en  
cebollín en campo

### DISMINUCIÓN

▼ **64%**

Tiempos de paro en  
empaque

### MEJORA

▼ **156%**

Nivel de servicio a cosecha  
para pruebas en campo

### MEJORA

▼ **28%**

Productividad  
(planta de empaque)

*“Cabe destacar que los factores clave para el éxito del proyecto han sido el diseño de sistemas de trabajo a la medida, la alineación de estructura organizacional a los mismos, el trabajo realizado hombro a hombro por ambas compañías y la aplicación de una metodología de proyecto altamente orientada a la obtención de resultados tangibles”.*

**JUDITH MÉNDEZ**  
GERENTE GENERAL



**5.7 a 1** ROI

