



La Piedad, Michoacán. Mayo de 2020

Red Sun Farms es la empresa más grande de Norteamérica que se dedica a la siembra en invernaderos de alta tecnología, plenamente integrada, que es propietaria y opera granjas en los tres países del TLC: Canadá, México y Estados Unidos. Entre sus principales productos se destacan los tomates, pimientos y pepinos, los cuales son conocidos por su calidad de exportación a mercados internacionales.

Durante los meses de septiembre de 2019 a abril de 2020, Red Sun Farms México desarrolló en conjunto con London Consulting Group el proyecto "Growing", desarrollando iniciativas dirigidas a la optimización y productividad de sus procesos en las áreas de empaque. Algunas de las iniciativas más representativas fueron:

Planificación y Programación:

- Reducción de cambios en la programación semanal de las plantas de empaque.
- Incremento en el cumplimiento del plan diario de empaque de productos especiales.
- Recuperación de fruta utilizada en empaques de Pimiento Tricolor, al reducir el sobrepeso enviado.
- Reducción del costo de mano de obra por caja procesada.

Plantas de Empaque:

- Reducción del personal en las plantas de empaque por la Implementación de herramienta de balanceo de cuadrillas y líneas.
- Incremento en el indicador de productividad TVC (Tiempo, Velocidad, Calidad).
- Reducción de paros no programados por falla de máquina mediante el diseño e implementación del plan anual de mantenimiento preventivo.

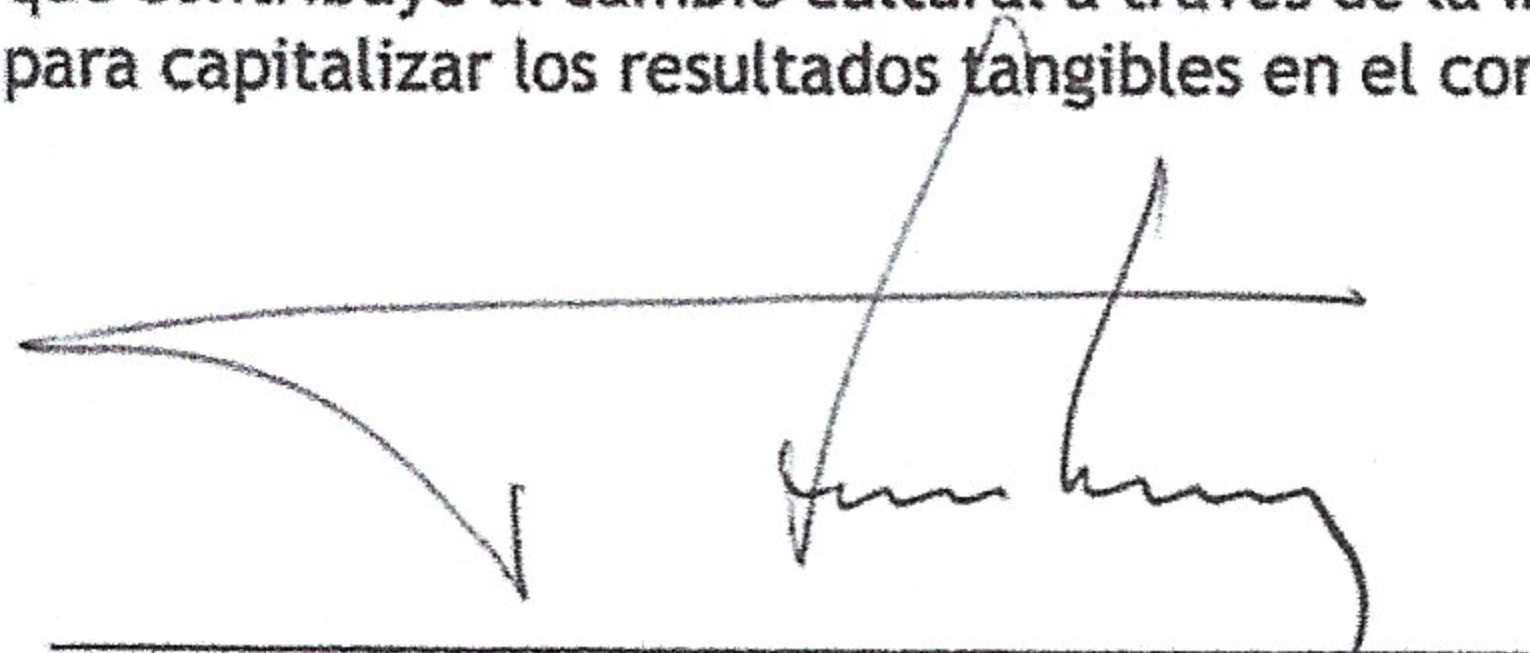
Almacén y Embarques:

- Reducción días de inventario logrado por el diseño e implementación de modelo de reposición de materiales de empaque.
- Incremento de la confiabilidad del inventario en el sistema.
- Reducción en el material de empaque obsoleto.
- Incremento en la ocupación de los transportes.

El manejo del cambio, el proceso de capacitación, la dedicación de los miembros de todo equipo y la metodología aplicada y transferida en las distintas fases del proyecto, fueron de gran utilidad para el logro de resultados cualitativos y cuantitativos.

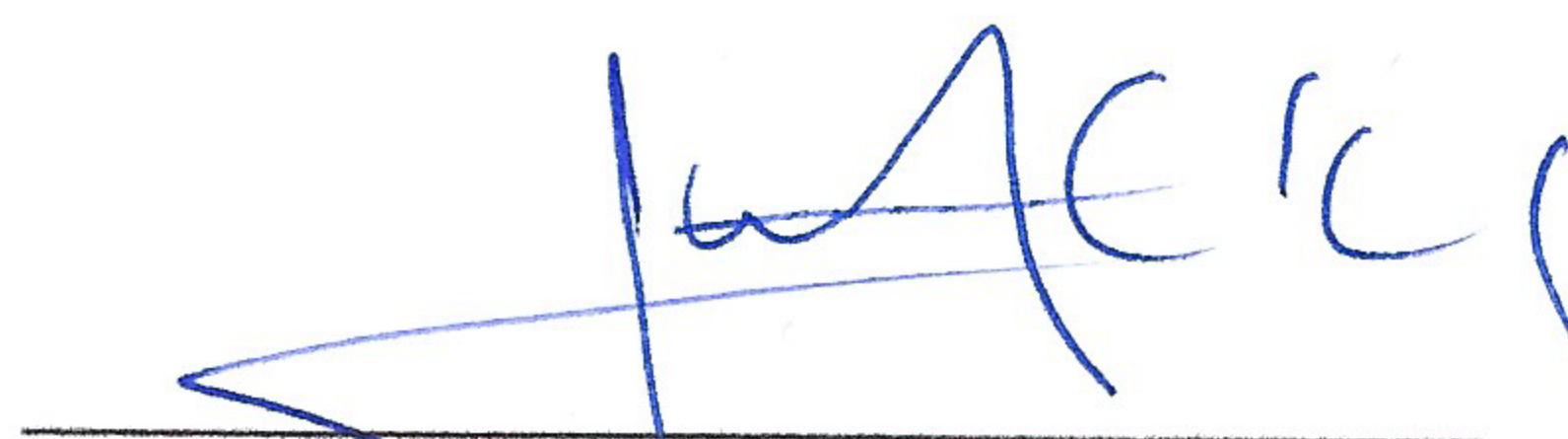
El proyecto concluyó exitosamente en el tiempo acordado, generando un retorno de la inversión al cierre de marzo de 2020 de 1.3 a 1, con una proyección a 12 meses de 5.8 a 1, gracias al trabajo profesional tanto del personal de Red Sun Farms como de London Consulting Group.

Por lo anterior, nos es grato recomendar a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida, que contribuye al cambio cultural a través de la implementación práctica de soluciones, y el liderazgo y compromiso para capitalizar los resultados tangibles en el corto plazo.



Thierry Legros

Director General Red Sun Farms México



Leopoldo Corona

Asesor Red Sun Farms

Agrícola El Rosal, S.A. de C.V.
ARO0101127F6

Granja Santa Elena, Numanán, Michoacán.
C.P. 59433, Tels.: 01 359 521 5106, 01 352 522 9585