



BIOTECNOLOGIA EN AGROALIMENTOS SPR DE RL DE CV

CALLE SCHUBERT N. 1
COL. LAS DELICIAS C.P. 59660
ZAMORA MICHOACAN
TEL 01 351 520 70 75



Zamora de Hidalgo, Michoacán, diciembre 2023

Biotechnología en Agroalimentos SPR de RL de CV es una empresa familiar orgullosamente mexicana que se constituyó en el Valle de Zamora, siendo una de las principales empresas agrícolas del país y productor de Berries del mismo. Su operación se centra en producir Fresa, Zaramora, Frambuesa y Arándano, con más de 250 hectáreas productivas, en las que se emplean más de 2.500 colaboradores en campos del Valle de Zamora y en Lagunillas, Michoacán.

Los productos de **Biotechnología en Agroalimentos SPR de RL de CV** son conocidos por su calidad de exportación a mercados internacionales. Además de llevar a cabo la agricultura sustentable, fomentando el respeto por la vida y la naturaleza. Con más de **15 años** de experiencia es una de las mejores empresas agrícolas del ramo.

Por medio de la presente deseamos expresar nuestra entera satisfacción y recomendar la firma **London Consulting Group** por los resultados obtenidos en el proyecto **"BIO-EVOLUCIÓN"** mismo que fue desarrollado de mayo 2023 a diciembre 2023 y en el cual a través del uso de metodologías ágiles, herramientas colaborativas, SaaS como Monday y un enfoque en digitalización, se realizaron las siguientes actividades:

- **Diseño, formalización e implementación** de la **Estructura Organizacional** definiendo tramos de control, jerarquías, funciones, responsabilidades e indicadores a las posiciones de liderazgo.
- **Diseño e implementación** de **modelos** en las áreas de **producción y abastecimiento**.
- **Implementación** de **modelo de gestión** basado en la generación y **gestión de indicadores** en la empresa, soportado por **Tableros en Power BI (Business Intelligence)**.
- **Implementación** del **modelo de gobierno** en las **áreas** que permite la **toma de decisiones** basadas en la **analítica de datos, dashboard de indicadores en Power BI y gestionados en reuniones de trabajo efectivas**.
- Implementación con éxito del programa **Liderazgo Ágil y Aceleradores de Liderazgo**, brindando a los colaboradores una nueva forma de pensar para la generación de mejoras que requiere la compañía.

Nuestra compañía ha experimentado un significativo **aumento** en su **Nivel de Madurez Organizacional, avanzando desde un 28% en el Nivel Inicial hasta alcanzar un 72% en el Nivel Gestionado y Predecible**. Este salto cualitativo ha posicionado a **Biotechro** como una organización líder en la gestión de procesos basada en métricas.

Gracias a la **transformación digital**, eficiente **recolección, análisis y predicción** de datos, hemos logrado un **control más riguroso, una mejora continua** en el rendimiento y resultados como los siguientes:

Producción:

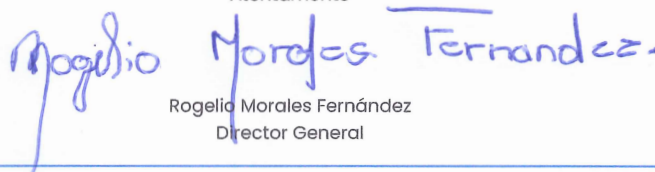
- Establecimiento de un **catálogo** detallado de **labores culturales** para cada tipo de **cultivo**.
- Desarrollo de **planes anuales** específicos que detallan las **labores culturales críticas** necesarias.
- **Creación del sistema de trabajo** para la **elaboración** de los **programas semanales de actividades, control de aplicaciones en campo** y el cumplimiento al **pronóstico** de necesidad y uso de personal operativo.
- Implementamos **sistemas de revisión y control** para la **nutrición y fitosanidad**, incluyendo un seguimiento **estricto** de **variables críticas** de **riego** y el **monitoreo** de **plagas y enfermedades**.
- Cumplimiento del **82%** al Plan Semanal de Labores Culturales.
- Incremento del **66%** en productividad de las Labores Culturales Críticas.

Cadena de Abastecimiento:

- Reducción del **7.5%** en el monto de compra.
- Reducción del **16%** del inventario baja rotación y productos caducados.
- Cumplimiento del OTIF de proveedores del **98%** Zona Baja y **100%** en Zona Alta.

El proyecto concluyó exitosamente generando un retorno de la inversión ejecutado de **5 a 1**, con una proyección a 12 meses de **10 a 1**, sobrepasando la expectativa inicial, gracias al trabajo profesional realizado en conjunto entre el personal de **Biotechro** y **London Consulting Group**.

Atentamente


Rogelio Morales Fernández
Director General