

A quien corresponda:

Becktel es una empresa textil cuyas operaciones están basadas en México con presencia comercial reconocida en los mercados Nacional e Internacional. Con el objetivo de continuar con la expansión de la empresa, se desarrolló en conjunto con la firma London Consulting Group el proyecto "Tejiendo el Éxito", teniendo como principal objetivo seleccionar e implementar al 100% un nuevo ERP en la compañía.

Algunos de los principales modelos de trabajo desarrollados por LCG que garantizaron el éxito en la implementación del ERP fueron los siguientes:

MODELO DE EVALUACIÓN Y SELECCIÓN DE ERP

- Mediante el desarrollo e implementación de las siguientes herramientas se garantizó la correcta selección del sistema y partner de implementación, en función de las necesidades y situación actual de la compañía.
 - ✓ Matriz de Evaluación de Soluciones
 - ✓ Matriz de Evaluación de Proveedores de Implementación
 - ✓ Modelo de Selección de Partners
 - ✓ Análisis de costos, requerimientos técnicos e infraestructura

ALINEACIÓN DE PROCESOS Y DEFINICIÓN DE PROTOTIPO OPERATIVO

- La metodología de análisis de procesos de LCG en conjunto con el alto sentido de orientación hacia el cliente nos permitió diseñar un prototipo operativo eficiente con los siguientes rubros de valor agregado.
 - ✓ Definición de datos maestros, implementación del modelo de solicitudes garantizando confiabilidad e integridad de base de datos.
 - ✓ Configuración contable en línea permitiendo el análisis de costos en tiempo real.
 - ✓ Diseño y ejecución de interfaz con sistemas satélite especializados.

MODELO DE GOBIERNO

- La definición del modelo de gobierno mediante la metodología de LCG fue clave para acortar el tiempo de implementación del sistema con el siguiente contenido.
 - ✓ Desarrollo del plan de trabajo por etapa en conjunto con el partner, determinando los hitos y fechas de entrega.
 - ✓ Se estableció un foro semanal para gestión de avances con el partner.

MODELO DE CAPACITACIÓN

- El acompañamiento en el proceso de capacitación fue determinante para la adquisición y reforzamiento de conocimientos del personal.
 - ✓ Documentación en video de cada módulo con edición para consultas del personal e integración al modelo de inducción.
 - ✓ Diseño e implementación del modelo de evaluación continua por módulo.

MODELO DE DOCUMENTACIÓN

- La documentación de procesos y administración del sistema se apoyó de guías rápidas de operación por transacción asignadas a las funciones de cada puesto, abarcando todas las áreas de Back Office y Operaciones.

MODELO DE AUDITORÍA

- El modelo de auditoría fue un entregable clave y de gran valor agregado permitiéndonos los siguientes controles:
 - ✓ Auditar y gestionar diariamente las transacciones incompletas y con errores en cada módulo y proceso
 - ✓ Prevenir los errores de integridad en las bases de datos
 - ✓ Analizar diariamente la desviación de costos en transacciones
 - ✓ Contar con información confiable para análisis y toma de decisiones

MODELO DE INDICADORES

- El equipo de LCG diseñó e implementó los indicadores en línea con las bases de datos de SAP, dando toda la visibilidad de los procesos en tiempo real. Adicionalmente se desarrollaron todos los formatos y reportes clave de acuerdo con los requerimientos operativos de la compañía.

MÓDULOS IMPLEMENTADOS

- | | |
|---------------|-----------------------|
| ✓ Ventas | ✓ Producción Avanzada |
| ✓ Compras | ✓ Finanzas |
| ✓ Inventarios | ✓ Bancos |

Adicional a los beneficios operativos por la implementación del sistema, el retorno sobre la inversión a la fecha es de **2.7 a 1** y se proyecta un retorno de **5.7 a 1** a un año a partir del fin de proyecto.

Cabe recalcar que gracias al compromiso y profesionalismo mostrado por el personal de London, así como la efectividad de la metodología, se logró garantizar la implementación exitosa de SAP sin retrabajos ni retrasos internos.

Atentamente

Sergio Becker
Director General
Becktel, S.A. de C.V.

BECKTEL, S.A. DE C.V.

ESCAPE No. 5 COL. ALCE BLANCO
NAUCALPAN DE JUÁREZ, MÉXICO C.P. 53370
TELS. 5576 6277, 5576 5411
FAX 5576 0436

Mario Becker
Director de Operaciones
Becktel, S.A. de C.V.



BECKTEL, S.A. DE C.V.

ESCAPE No. 5 COL. ALCE BLANCO
NAUCALPAN DE JUAREZ, MEXICO C.P. 53370
TELS. 5576 6277, 5576 5411
FAX 5576 0436

Naucalpan de Juárez, Estado de México. Octubre de 2016

A quien corresponda:

Becktel es una empresa textil cuyas operaciones están basadas en México con presencia comercial reconocida en los mercados Nacional e Internacional. Con el objetivo de continuar con la expansión de la empresa, se desarrolló en conjunto con la firma London Consulting Group el proyecto "Tejiendo el Éxito".

Algunos de los principales resultados logrados al finalizar el proyecto son:

Disminución del 15% en el costo de producción por mejoras en la productividad de la planta. (Fases 3 y 4)

MODELO DE PRODUCTIVIDAD

- Se diseñaron e implementaron los siguientes modelos: Gestión de tiempos por proceso, Análisis de gradiente térmico, Análisis diario de operaciones, Gestión operativa en corte.
 - ✓ Incremento de 10% en la productividad sobre toneladas diarias promedio.
 - ✓ Reducción de 15% en los costos de Químicos y Colorantes por correcta gestión de fórmulas.
 - ✓ Disminución de 20% en los desperdicios generados durante el proceso de Tejido.
 - ✓ Incremento del 19% en la Repetitividad en producción de Tonos formulados por Laboratorio

MODELO DE GESTIÓN DE COSTOS

- Se diseñaron e implementaron los siguientes modelos: Esquema de remuneración por control de costos, One Page de indicadores de costos, Gestión de consumos de energía.
 - ✓ Disminución de 15% en el costo por kilogramo producido

MODELO DE ALMACENES

- Se diseñaron e implementaron los siguientes modelos: Administración de almacenes, Confiabilidad de Inventarios, Gestión de consumo planeado, Control de recepción en compra, Control de embarques.
 - ✓ Incremento de 57% en la Confiabilidad de Inventarios del almacén de Producto Terminado.
 - ✓ Disminución de 23% en los costos de embarques sobre kilogramo enviado.

MODELO DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL

- Se diseñaron e implementaron los siguientes modelos: Seguimiento a clima laboral, inducción, biblioteca de capacitaciones.

MODELO DE EVALUACIÓN Y SELECCIÓN DE ERP

- Se diseñaron e implementaron los siguientes modelos y herramientas para la correcta selección de ERP de acuerdo a las necesidades y situación de la empresa; Matriz de evaluación de soluciones, Matriz de evaluación a proveedores de implementación, Análisis de costos, Modelo de selección de partners.

El retorno sobre la inversión a la fecha es de **1.6 a 1** y se proyecta un retorno de **5.1 a 1** a un año a partir del fin de proyecto. Adicionalmente, debido a los resultados obtenidos y nuestra satisfacción con el trabajo realizado por London Consulting Group, se continuará con una siguiente fase de proyecto para potencializar los resultados y solucionar otras necesidades de la empresa.

Cabe recalcar el compromiso y profesionalismo mostrado por el personal de London, así como la efectividad de la metodología de diseño e implementación, que asegura el cumplimiento de todos los niveles de la organización y continuidad de los resultados obtenidos.

Atentamente,


Sergio Becker
Director General
Becktel, S.A. de C.V.


Mario Becker
Director de Operaciones
Becktel, S.A. de C.V.



BECKTEL, S.A. DE C.V.

ESCAPE No. 5 COL. ALCE BLANCO
NAUCALPAN DE JUAREZ, MEXICO C.P. 53370
TELS. 5576 6277, 5576 5411
FAX 5576 0436

Naucalpan de Juárez, Estado de México. Marzo de 2016

A quien corresponda:

Becktel es una empresa textil con operaciones basadas en México, cuenta con presencia comercial en el mercado Nacional e Internacional. La cartera está compuesta por clientes reconocidos internacionalmente, y está dentro de los principales grupos textiles en el país.

Por medio de la presente se certifica que de Agosto 2015 a Marzo de 2016 desarrollamos con la firma London Consulting Group el proyecto "**Modelo de Remuneración Becktel**", el cual se trabajó en conjunto con nuestro personal en las áreas de; Tejido, Tintorería, Acabado y Corte.

La metodología aplicada por London Consulting Group nos ha ayudado a mejorar los índices de productividad y reducción en costos, además por medio de los modelos de gestión implementados nos han permitido lograr, entre otros, los siguientes resultados:

Modelos Implementados

- Modelo de gestión de eficiencia productiva y tiempos muertos.
- Modelo de planeación y ejecución de mantenimiento preventivo.
- Modelo de Gestión mediante indicadores.
- Modelo de Remuneración variable por puesto.
- Modelo de Gestión de reprocesos.
- Modelo de control y confiabilidad de inventarios.

Costos

- Disminución del 15% en los costos de producción.

Tejido

- Incremento de 8% en la productividad sobre toneladas diarias promedio.
- Disminución de 24% en las segundas en el proceso de Tejido.
- Incremento por 18% en la eficiencia por rollo calculada sobre ficha técnica.

Tintorería

- Incremento de 18% en la productividad sobre toneladas diarias promedio.
- Incremento de 14% en eficiencia calculada sobre apego a tiempos y parámetros.
- Disminución de 25% en el volumen de reprocesos generados en el teñido.
- Incremento del 26% en la Repetitividad en producción de Tonos formulados por Laboratorio.
- Aumento por 28% en la Confiabilidad de Inventarios de Químicos y Colorantes.

Acabado

- Incremento de 20% en la productividad sobre toneladas diarias promedio.
- Aumento de 13% en eficiencia calculada sobre apego a tiempos por proceso.
- Disminución por 66% en los tiempos perdidos por fallas mecánicas.
- Reducción en 46% al tiempo de preparación por etapa productiva.

El retorno sobre la inversión a la fecha es de **2.1 a 1** y se proyecta un retorno de **6.3 a 1** a un año a partir del fin de proyecto. Adicionalmente, debido a los resultados obtenidos y nuestra satisfacción con el trabajo realizado por London Consulting Group, se continuará con una siguiente Fase de proyecto para potencializar los resultados y solucionar otras necesidades de la empresa.

Cabe recalcar el compromiso y profesionalismo mostrado por el personal de London, así como la efectividad de la metodología de diseño e implementación, que asegura el cumplimiento de todos los niveles de la organización y continuidad de los resultados obtenidos.

Atentamente,


Sergio Becker
Director General
Becktel, S.A. de C.V.


Mario Becker
Director de Operaciones
Becktel, S.A. de C.V.



BECKTEL, S.A. DE C.V.

ESCAPE No. 5 COL. ALCE BLANCO
NAUCALPAN DE JUAREZ, MEXICO C.P. 53370
TELS. 5576 6277, 5576 5411
FAX 5576 0436

Naucalpan, Edo de México. Noviembre, 2012

A quien corresponda:

Becktel es una empresa líder en la fabricación de telas así como en la confección y comercialización de prendas para el mercado nacional e internacional. Como parte fundamental de nuestro plan estratégico, este año hemos desarrollado en conjunto con London Consulting Group la **reingeniería** de las áreas de **Administración, Recursos Humanos y Mejora Continua** través de la **Fase 2 del Proyecto: "Tejamos el éxito hoy siempre"**.

El equipo de London CG en conjunto con nuestro personal diseñó e implementó los siguientes Modelos:

- Modelo de **Generación y Control** de Presupuestos de Gastos
- Modelo de **Costeo de Tela y Prendas**
- Modelo de **Análisis de Rentabilidad** de Pedidos
- Modelo de **Indicadores Financieros** de la empresa
- Modelo de **Compras de Químicos y Colorantes**
- Modelo de **Reclutamiento** y Selección de Personal
- Modelo de **Administración de personal** (Reglamento Interno, Boletín, Manual de Inducción)
- **Portafolio de proyectos** para el siguiente semestre del 2013 a cargo de Mejora Continua

Algunos de los principales resultados obtenidos son:

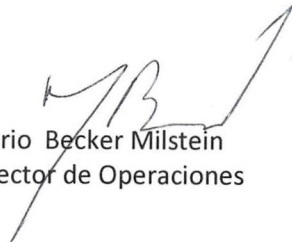
- Incremento en **Margen EBITDA** por gestión de rentabilidad de pedidos y optimización de Costos y Gastos de fabricación en **promedio un 60%**.
- **Reducción** adicional a la Fase 1 en el **Costo Químicos** por kg entregado en un **9%**
- **Reducción** adicional a la Fase 1 en el **Gasto de fabricación** por kg entregado en un **17%**
- **Reducción** adicional a la Fase 1 en **Costo de Nómina** por optimización de plantilla **5%**

En esta Fase 2, los beneficios económicos adicionales a la Fase 1 han superado nuestras expectativas, alcanzando al término del proyecto, un **ROI 0.90 a 1** y un Retorno Anualizado de **2.87 a 1**.

Igualmente cabe destacar la metodología y profesionalismo del equipo del London CG, quienes lograron una identificación plena con la operación del negocio y con todo el personal de Becktel, sembrando una cultura orientada a resultados en todos los niveles de la organización.

Atentamente,


Sergio Becker Milstein
Director General


Mario Becker Milstein
Director de Operaciones



BECKTEL, S.A. DE C.V.

ESCAPE No. 5 COL. ALCE BLANCO
NAUCALPAN DE JUAREZ, MEXICO C.P. 53370
TELS. 5576 6277, 5576 5411
FAX 5576 0436

Naucalpan de Juárez, Edo de México, Marzo, 2012

A quien corresponda:

Por medio de la presente deseamos expresar nuestra satisfacción y recomendar ampliamente a la firma London Consulting Group, por los resultados obtenidos en el proyecto Fase 1 "Tejamos el éxito hoy y siempre", desarrollado durante los últimos 7 meses en las áreas de Tejido, Tintorería, Acabado, Mantenimiento, Embarques y Prendas.

El equipo de London Consulting Group en conjunto con nuestro personal diseñó e implementó los siguientes modelos:

- Modelo de inventarios cíclicos de químicos y colorantes en tintorería, desde la compra hasta el despacho a producción.
- Modelo de control y gestión de producción basado en herramientas de supervisión y objetivos de productividad.
- Modelo de Control de la producción desde tintorería hasta embarques, con herramientas de fábrica visual como kan ban y tableros de piso.
- Modelo de Mantenimiento Preventivo mensual, desarrollando las hojas de vida para cada equipo y los tiempos estándar para su ejecución.
- Modelo de medición de rendimientos reales por kilogramos entregados y recibidos a los maquiladores en el proceso de Corte, estableciendo nuevos estándares de rendimientos por tipo de tela y mayor eficiencia en el uso de la misma.
- Modelo de Gestión por medio de Indicadores para las áreas productivas.
- Implementación de COPAC de gastos para apoyar a las áreas productivas en el control y reducción de gastos controlables como: fletes, empaques, papelería, refacciones y agujas.

Algunos de los principales resultados obtenidos son:

- Reducción de 24% a 12% de kilos reprocesados en tintorería.
- Reducción de 24% a 3.4% desviación del de inventario de químicos.
- Reducción del 23% del índice de costo de químicos por kilo facturado
- Reducción del 14% del índice de gasto de fabricación por kilo facturado
- Incremento de 18% promedio en las velocidades estándar del área de acabado.
- Incremento del 14% en el OTIF de Embarques
- Incremento en el rendimiento promedio de corte de un 12%
- Reducción de horas extras en un 67% en las áreas productivas.

Los beneficios económicos han superado nuestras expectativas, alcanzando al término del proyecto Fase 1, un ROI 1.52 a 1 y un retorno anualizado de 4.12 a 1.

Adicionalmente, con el objetivo de potencializar los resultados obtenidos continuaremos la Fase 2 del proyecto en el resto de las áreas de la empresa.

Cabe resaltar la metodología de London Consulting Group como uno de los factores clave de éxito del proyecto, en la que destaca el manejo del cambio, la implementación hombro con hombro y el involucramiento de todos los niveles de la organización para generar un cambio de cultura en la gente que opera la empresa.

Debido a lo antes mencionado, expresamos nuestra satisfacción por el trabajo realizado por London Consulting Group mostrándose como una empresa seria, profesional y comprometida.

Atentamente,

Sergio Becker Milstein
Director General

Mario Becker Milstein
Director de Operaciones